

## FORMACION POLITICA EN TIEMPOS DE LAWFARE

Viernes 10 de agosto 2018

**MARÍA BONICATTO**

---

La obra de **Carlos Matus**, nos invita a pensar la **Política, Planificación y Estrategias de Gobierno** para tener el mejor gobierno posible.

*¿Quién fue?* Chileno (1931-1998). Economista. Pensador Social de América Latina que dedicó su vida a brindar herramientas que nos ayuden a pensar, con aportes teóricos y metodológicos la mejor manera de llevar adelante los procesos de gobierno. Fue ministro de economía durante el gobierno de Salvador Allende

*¿Por qué es importante retomar su obra en un espacio de formación política?*

Aparte de haber sido Ministro de Economía, se dedicó a tratar de formar cuadros políticos en la Administración Pública, sobre todo en gobiernos de América Latina, como Chile, Brasil, Venezuela y algunos países como Argentina donde realizó permanentes espacios de capacitación con muchos funcionarios.

Fundamentalmente, *era un militante*, pensando siempre cómo mejorar los gobiernos populares de América Latina.

Su libro “Adiós Señor Presidente” comienza con una carta dirigida a Allende, ya fallecido, donde le pide disculpas por no haber estado a la altura de los acontecimientos del desafío que supuso pensar un gobierno socialista en América Latina en la década de los 70’ en Chile.

Cuando uno tiene que gobernar: llevar adelante acciones, esté donde esté, poder conducir, planificar, ordenar, es central.

Entonces la obra de alguien que ha hecho teoría que no se aleja de la práctica, vale mucho su análisis.

Dice Matus en una parte de su carta a Allende: “...recorrí, en desorden...” porque la planificación, que significa orden, no es lo real en la práctica.

Nos desespera que eso suceda, entonces, ¿Cómo somos ordenados en el desorden y no ponernos locos?

La vida es caos permanente. Esa lógica de la planificación como orden, es normativa.

El desafío es pasar de la planificación ordenada a la desordenada, porque nuestros actos no sólo dependen de nosotros, hay otros actores que también planifican.

María Bonicatto, nos propone abordar tres conceptos de muchos que expresa Matus en su obra.

### 1- PLANIFICACION

Planificación como sinónimo de conducir, como el cálculo sistemático que precede y preside a la acción, como algo que está antes y durante.

Es el ejercicio sistemático de lo que hacemos para intentar avanzar sabiendo lo que queremos hacer y reflexionar mientras lo hacemos,

Solemos escuchar: “no tenemos tiempo para planificar” eso es normativo. Matus, nos dice que eso es renunciar a uno de los mayores grados de libertad que tiene el hombre, no dejarse arrastrar por los hechos.

## FORMACION POLITICA EN TIEMPOS DE LAWFARE

Para quienes estamos en ámbitos de gestión de gobierno, cualquiera sea, comprender que el camino de la gestión no es lineal, es sinuoso, es fundamental, porque nos dará tranquilidad saber que no todo va a salir bien, pero si está planificado, tendremos las herramientas para encontrar el camino.

### 2- TECNOPOLÍTICO

Parece que el problema comienza en la formación, porque el mundo se divide en disciplinas: Leyes, Salud, Educación, Ambiente, etc., sin embargo, en la vida real, todo se junta. Al intentar enfrentar un problema, nos encontramos que el mismo, tiene múltiples dimensiones y todos somos necesarios para la resolución del conflicto.

Entonces Matus dice "hemos dividido la técnica de la política, necesitamos volver a unirla".

Nos propone el tipo de trabajo tecnopolítico como aspecto central, en el proceso de construcción, que nos permita unir estas dos lógicas que tienen características tan distintas.

### 3- CAPACIDAD DE GOBIERNO

Matus nos hace reflexionar lo siguiente: a veces tenemos proyecto, gobernabilidad para que ese proyecto pueda ser instalado, pero si no tenemos capacidad de gobierno, no vamos a ningún lado.

¿Qué es la capacidad de gobierno? Capacidad de conducción o dirección que se acumula en la persona del líder, en su equipo de gobierno y en la organización que dirige. La misma se basa en el acervo de técnicas, métodos, destrezas y habilidades de un actor y su equipo de gobierno requeridas para conducir.

La capacidad de gobierno, es necesaria para poder gobernar, garantizar un proyecto de gobierno y que el mismo sea posible.

Tres conceptos centrales en la obra de Matus que permite posicionarnos en otra lógica.

### REFLEXIONES FINALES

Apostar a que la formación de aquellos compañeros/as que asumen responsabilidades en el marco de un proyecto de gobierno en el nivel local, provincial o nacional tiene que incluir la profundización de su capacidad de gobierno, desarrollar el aspecto tecnopolítico y apostar a un tipo de planificación que supere a la normativa e incluya lo estratégico como un modo de pensar, sentir y actuar.

Y para finalizar, una frase de Matus:

***"Su ámbito de acción es toda la sociedad. Este enlace entre el político y el técnico es necesario para que los conocimientos de ambos interactúen en la explicación situacional, en las deliberaciones y en las decisiones"***